

Документ об образе и границах проекта

Шаблон для заполнения

Данный шаблон используется для разработки описания бизнес-требований в виде документа об образе и границах проекта.

1. **Бизнес-требования**

|  |  |
| --- | --- |
| **Бизнес-цель** | Учёт рабочего времени сотрудников и выявление нарушителей. |
| **Бизнес-проблема** | Падение производительности и эффективности компании из-за несоблюдения отдельными работниками рабочего графика. Невозможность применения санкций к нарушителям без регистрации опозданий и досрочных уходов с рабочего места. |
| **Описание продукта** | Система должна производить учёт рабочего времени сотрудников для выявления нарушителей посещения рабочего места, так как работники не соблюдают рабочий режим нахождения в офисе. |
| **Критерии оценки достижения бизнес-целей** | Цели:   * Имеется база данных с рабочим временем каждого сотрудника; * Выявлены нарушители рабочего режима; * К нарушителям применены санкции в виде лишения премии. |

1. **Положение об образе проекта**

|  |  |
| --- | --- |
| **Целевая аудитория** | Руководитель компании, Директора филиалов, HR-менеджеры (активные пользователи)  Сотрудники компании (пассивные пользователи) |
| **Ключевое преимущество** | Безотказность, постоянный мониторинг рабочего времени сотрудников. |
| **Обоснование для продукта** | Повышение эффективности сотрудников за счёт структурирования и увеличения их рабочего времени. |
| **Функции и возможности** | Пользователь может по запросу получать отчёт о нарушителях рабочего времени.  Пользователь может по запросу получать отчёт о нарушениях рабочего режима конкретных сотрудников.  Пользователь может присваивать сотрудникам статус «В отпуске», «На больничном». Сотрудники с таким статусом не попадают в списки нарушителей.  Через систему можно применить санкции к нарушителям. |
| **Предположения и зависимости** | Зависимость от внутренних дислоцированным по регионам баз данных. |

1. **Масштабы и ограничения проекта**

|  |  |
| --- | --- |
| **Объём первоначальной версии** | Версия 1:  Получения отчёта о нарушителях рабочего времени в этом месяце.  Получения отчета о нарушениях конкретного сотрудника в этом месяце.  Присвоение сотрудникам статусов «уважительной причины» («в отпуске», «на больничном») для игнорирования нарушений рабочего режима такими сотрудниками.  Пользователь может применить санкции к нарушителям, отправив заявку в бухгалтерию на лишение премии данных сотрудников.  Версия 2:  Автоматическое заявка в бухгалтерию о лишение премии грубого нарушителя режима.  Получения отчётов по настраиваемому промежутку времени. |
| **Возможности и характеристики** | Календарь нарушителей на дашборде системы (показан календарь со списком сотрудников - нарушителей рабочего режима по каждому дню) |

1. **Бизнес-контекст**

|  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |  |
| --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- | --- |
| **Профили заинтересованных лиц** | |  |  | | --- | --- | | **Заинтересованных лица** | **Роли** | | * Акционеры | Спонсоры | | * Руководитель компании * Директора филиалов * HR-менеджеры | Заказчики | | * Руководитель проекта | Менеджер проекта/Тимлид | | * Бизнес/Системный Аналитик * Разработчики * Тестировщик * Специалист по развертыванию/ поддержке | Проектная команда | |

1. **Приоритеты проекта**

|  |  |
| --- | --- |
| **Приоритеты факторов успеха** | * Реализация функционала системы * Сроки: два месяца * Уложиться в бюджет 2 млн рублей. |
| **Риски проекта** | * Риск неверного учёта рабочего времени сотрудников.   Неправомерные санкции приведут к повышению текучести кадров   * Махинации сотрудников для компрометирования системы в свою пользу.   Это может привести к неучтенным нарушениям рабочего режима сотрудниками и, как следствие, сведению на нет актуальности системы. |

1. **Операционная среда**

|  |  |
| --- | --- |
| **Требования к операционной среде** | База данных: MS SQL  Язык программирования: С++  Данные генерируются на локальных серверах филиалов, в разных городах, но ими должны иметь возможность воспользоваться и в головном офисе.  Требуется постоянная работа системы в рабочее время (с 9 до 19). Установка обновлений, техническая поддержка возможны только в нерабочее время (с учетом часового пояса конкретного филиала). |

1. **Границы и связи системы с внешним миром**

